

Aan gemeenteraden en algemeen besturen waterschappen
cc. colleges van B&W en dagelijkse besturen waterschappen

IBAN NL75 BNGH 0285 1738 63

Datum: 9 juli 2026
Ons Kenmerk: RNOB-2026-102
Bijlage(n): 1

Betreft: Jaarverslag en jaarrekening 2025 RNOB

Geachte leden van de gemeenteraden en algemeen besturen,

Hierbij bieden wij u het jaarverslag inclusief jaarrekening 2025 aan.

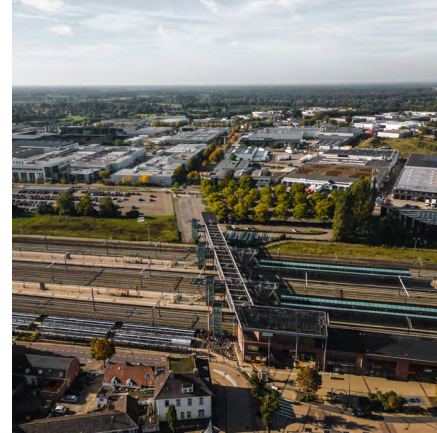
Dit jaarverslag geeft inzicht in de resultaten van onze samenwerking en de activiteiten die in 2025 zijn uitgevoerd. Daarnaast leggen wij met de jaarrekening verantwoording af over de financiële resultaten van het afgelopen jaar.

Het jaarverslag is op 3 juli 2026 vastgesteld door de Algemene Vergadering. U vindt het jaarverslag tevens op onze website: www.rnob.nl/publicaties.

Met vriendelijke groet,

drs. R.P.J.M. Peerenboom
Regiomanager RNOB





Jaarverslag en jaarrekening 2025

Inhoudsopgave



Focus	3
Introductie	4
Onze ambitie, opgaven en rollen	5
Opgave Vitale leefomgeving	6
Programma Vitaal landelijk gebied	7
Programma Transitie landbouw	8
Programma Klimaatadaptatie	9
Programma Natuur en Landschap	10
Opgave Duurzaam bereikbaar	11
Programma Mobiliteit	12
Opgave Aantrekkelijk vestigen	13
Programma Economie	14
Opgave Behoud van talent	15
Programma Blijfklimaat	16
Programma Wonen	17
Opgave Een sterk verhaal	18
Programma Strategie	19
Programma Communicatie	20
Organisatie van de samenwerking	22
Bijlage 1: Positie van gemeenteraden en algemene besturen van de waterschappen	24
Bijlage 2: Jaarrekening 2025	26

Focus

2025 stond voor RNOB in het teken van focus. Focus op de toegevoegde waarde van regionale samenwerking. Op de manier waarop we samenwerken. En op heldere rollen, verantwoordelijkheden en afspraken in de aanloop naar een nieuwe bestuursperiode.

De maatschappelijke opgaven waar we voor staan – van wonen, bereikbaarheid en economie tot landbouw, ruimte en leefbaarheid – worden steeds complexer en grijpen steeds meer in elkaar. Daarom hebben we scherp gekeken waar samenwerking écht meerwaarde biedt voor gemeenten en waterschappen. En ook: waar lokale oplossingen beter passen. Dat vraagt om duidelijke keuzes, onderling vertrouwen en het vermogen om vanuit een gezamenlijk belang te blijven samenwerken.

Vanuit de nieuwe organisatieregeling bereidden we de overgang naar een nieuwe bestuurlijke organisatie voor. Daarmee zetten we stappen naar een regionale samenwerking die minder draait om overlegstructuren en meer om opgavegericht werken, verbinding en resultaat. Het economisch profiel van onze regio was daar meteen een mooi voorbeeld van. Samen met AgriFood Capital en Noordoost Brabant Werkt ontwikkelden we één duidelijk verhaal over de economische kracht van Noordoost-Brabant. Een verhaal dat laat zien waarin onze regio sterk en onderscheidend is én waarom bedrijven en organisaties zich hier graag vestigen en investeren.

Een belangrijk hoogtepunt was de toekenning van de tweede Regio Deal, met RNOB als penvoerder. Niet alleen vanwege de bijdrage van 25 miljoen euro – de hoogste Rijksbijdrage – maar vooral als erkenning van de kracht van onze regio en het vertrouwen in onze samenwerking. Samen met overheden, ondernemers, onderwijs en maatschappelijke organisaties zetten we de komende jaren extra de schouders onder 't Goeie leven in Noordoost-Brabant.

Deze ontwikkelingen laten zien dat RNOB steeds verder groeit naar een 'huis van de samenwerking': een plek waar gemeenten, waterschappen en andere partijen elkaar vinden rond de opgaven van vandaag en

morgen. Een rol die blijft doorontwikkelen, zeker met het oog op de brede welvaartsagenda waar we de komende jaren samen met vele andere partijen aan werken.

Wij danken iedereen voor de betrokkenheid en fijne samenwerking in het afgelopen jaar. Vol vertrouwen kijken we uit naar de nieuwe bestuursperiode. Met vertrouwde én nieuwe gezichten bouwen we samen verder aan een regio waar het goed leven, wonen en werken is.

Jack Mikkers, voorzitter RNOB
René Peerenboom, regiomanager RNOB
's-Hertogenbosch, 3 juli 2026



Introductie

RNOB is een samenwerking van en door de tien gemeenten en twee waterschappen* in Noordoost-Brabant. Gezamenlijk pakken we – sinds 2014 – de maatschappelijke en economische uitdagingen op die we alleen door samenwerking kunnen realiseren. Begin 2025 trad het nieuw samenwerkingsconvenant in werking. Hiermee zetten we de samenwerking voor onbepaalde tijd voort. Zo blijven we slagvaardig werken aan een regio waar het goed leven, wonen en werken is.

Ambitie 2030

Samen werken we aan een Noordoost-Brabant waar het fijn leven, wonen en werken is – nu en in de toekomst.

Door samen te werken kunnen we beter inspelen op veranderingen, zoals nieuwe regels, ontwikkelingen in de politiek of in de economie, en uitdagingen die vragen om een aanpak voor de hele regio.

Ook pakken we samen belangrijke doelen en plannen aan die we hebben afgesproken in de Samenwerkingsagenda. Door onze krachten te bundelen, staan we sterker en kunnen we beter samenwerken met andere overheden – zowel binnen en buiten onze

regio als op provinciaal en landelijk niveau – en in triple-helix organisaties waar bedrijven, (onderwijs)instellingen en andere partners in samenwerken.

Werkwijze van regionale samenwerking

In RNOB werken we gestructureerd en doelgericht aan de toekomst van Noord-oost-Brabant. Om focus en samenhang in onze samenwerking te waarborgen, maken we gebruik van vier samenhangende documenten: de samenwerkingsagenda, het jaarplan met begroting, het werkplan en het jaarverslag met jaarrekening.

SAMENWERKINGSAGENDA

De Samenwerkingsagenda 'Richting 2030' is ons meerjarige strategische kompas. Hierin staan de belangrijkste doelen, thema's en ambities die we als regio willen bereiken. De agenda biedt richting voor onze samenwerking op de langere termijn en geeft aan op welke onderwerpen we als deelnemers aan RNOB onze krachten bundelen. Na de gemeenteraadsverkiezingen in 2026 starten we met het opstellen van een nieuwe Samenwerkingsagenda.

JAARPLAN (INCLUSIEF BEGROTING)

Elk jaar maken we een jaarplan. In dit jaarplan vertalen we de Samenwerkingsagenda naar prioriteiten en doelen voor het komende jaar. Het geeft daarmee op hoofdlijnen aan welke thema's en speerpunten dat jaar centraal staan en welke financiële middelen daarvoor nodig zijn. Het jaarplan 2026 leggen we in april/mei 2025 ter zienswijze voor aan de gemeenteraden en algemene besturen van de waterschappen.

WERKPLAN

Het werkplan gaat nog een stap verder in de uitwerking. Hierin staan de specifieke activiteiten en projecten beschreven. Het werkplan zorgt ervoor dat alle betrokkenen precies weten wat er moet gebeuren en wie waarvoor verantwoordelijk is.

JAARVERSLAG (INCLUSIEF JAARREKENING)

Met het jaarverslag kijken we terug op het afgelopen jaar. We laten zien wat we hebben bereikt en geven inzicht in de financiële stand van zaken (de jaarrekening).

* RNOB is een samenwerking van de gemeenten Bernheze, Boekel, Boxtel, Land van Cuijk, Maashorst, Meierijstad, Oss, 's-Hertogenbosch, Sint-Michielsgestel en Vught en van de waterschappen Aa en Maas en De Dommel.

Onze ambitie, opgaven en rollen

Het gedeelde toekomstbeeld van de deelnemers van RNOB is vertaald naar een centrale ambitie voor 2030:

Een slimme, veerkrachtige regio, op weg naar een circulaire economie. Een regio waarin ruimte blijft om te pionieren. Waarin hard wordt gewerkt en het leven nog steeds goed is. Een regio ook waarin stad en platteland in balans zijn, elkaar waarderen en elkaar ook nodig hebben. Een regio met sterke steden met een menselijke maat en een leefbaar platteland dat aan de basis staat van een duurzame, slimme en maatschappelijk houdbare voedselproductie.

De regionale monitor '[Staat van de Regio Noordoost-Brabant](#)' helpt om specifieke aandachtsgebieden en maatregelen te identificeren op basis van trends en ontwikkelingen op het gebied van leefomgeving, mobiliteit, bedrijvigheid en arbeidsmarkt.

De ambitie en de uitdagingen die op Noordoost-Brabant afkomen zijn samengevat in vijf opgaven voor de toekomst:



De bijdrage van RNOB aan de opgaven gaat over leren van elkaar, uitwisselen, stimuleren, afstemmen van beleid, samen beleid maken en de manier waarop we daar samen uitvoering aan geven. In de praktijk onderscheiden we vier rollen voor RNOB:

PLATFORM

RNOB biedt een overlegtafel voor een thema of onderwerp om sturing te geven aan onze programma's.

VERBINDER

RNOB heeft een schakelfunctie, het verbindt partijen en probeert logische verbindingen te maken.

PARTNER

RNOB is deelgenoot van een thema of project en draagt medeverantwoordelijkheid. Vaak is hierbij ook sprake van financiële betrokkenheid.

EIGENAAR/TREKKER

RNOB is eigenaar/trekker en verantwoordelijk voor een project. Hierbij is altijd sprake van financiële betrokkenheid.

Opgave

Vitale leefomgeving

Een gezonde en veilige leef-, woon- en werkomgeving



Strategisch doel 2030

Een vitale leefomgeving is de basis voor een krachtige samenleving. We zetten in op vitale dorpen en sterke steden. We zorgen voor een leefbaar en gewaardeerd platteland waar wonen en agrarisch ondernemen goed samengaan.

We investeren in de kwaliteit van lucht, water en bodem als fundament voor een fijn en gezond woon-

en (ver)blijfklimaat. Uiteraard gaan we daarbij slim om met de ruimte die er is. Door de regionale opgaven in landbouw, natuur, klimaat en energie op de juiste manier met elkaar te verbinden, creëren we een mooie regio om in te leven, wonen en werken. Met volop ruimte voor natuur en landschap.

Portefeuillehouders

Landelijk gebied, landbouw, klimaat, natuur en landschap.

De programma's



Vitaal landelijk gebied



Transitie landbouw



Klimaatadaptatie



Natuur en Landschap



Opgave Vitale leefomgeving

Programma Vitaal landelijk gebied

Een impulsproject binnen NOVEX De Peel in het dorp Zeeland: Agro-forestryBlueprint van Sjef van Dongen

Belangrijkste doelen

- Versterken van vitaliteit en leefbaarheid van het landelijk gebied.
- Verbinden van ruimteclaims om de beperkte beschikbare ruimte in het landelijk gebied zo goed mogelijk in te richten.
- Inbrengen van regionale belangen in NOVEX De Peel en een provinciale aanpak.

Belangrijkste resultaten

Integrale gebiedsontwikkeling versterkt

- Voor de NOVEX De Peel is €300 miljoen aan rijksmiddelen voor natuurherstel en stikstofreductie vastgelegd. Met het Rijk zijn ook afspraken gemaakt over de meerkleurige Peel. De Peelregio krijgt extra aandacht vanwege de stapeling van opgaven en de grote druk die dat op de beschikbare ruimte legt.
- De regionale inzet is geborgd in de provinciale aanpak landelijk gebied, met een gezamenlijk bod van tien gebiedsontwikkelingen vanuit de regio.

- Het Regio Deal programma 'Complexe gebiedsprocessen' is gestart om de Noordelijke Peelpoort, Aa-dal noord en Dommelvallei een impuls te geven.

Kader en werkwijze voor samenwerking vastgesteld

- Een position paper is vastgesteld als inhoudelijk en organisatorisch kader voor de samenwerking in het landelijk gebied voor de komende vier jaar.

Integrale samenwerking verder doorontwikkeld

- De samenwerking en kennisdeling met andere programma's van RNOB en de Energieregio Noordoost-Brabant zijn versterkt. Dit heeft geleid tot beter afgestemde en kwalitatief betere besluiten.
- Verbinden van ruimteclaims om de beperkte beschikbare ruimte in het landelijk gebied zo goed mogelijk in te richten.
- Inbrengen van regionale belangen in NOVEX De Peel en een provinciale aanpak.

"Alleen met een integrale aanpak en gelijkwaardige samenwerking kunnen regionale uitdagingen worden opgelost."

*Mark Janssen-van Gaal,
bestuurlijke trekker Vitaal landelijk gebied*

Samenwerkingspartners

Provincie Noord-Brabant, NOVEX De Peel (waar ook de regio's Metropoolregio Eindhoven, Noord- en Midden-Limburg en de ministeries LNV en BZK in zijn vertegenwoordigd) en koepelorganisaties.



Start van Regio Deal programma 'Boeren voor de toekomst'

Opgave Vitale leefomgeving

Programma Transitie landbouw

Belangrijkste doelen

- Versnellen van besluitvorming bij gebiedsinitiatieven.
- Versnellen van de landbouwtransitie door samenwerking en kennisdeling.
- Stimuleren van innovatie en experimenteer ruimte.

Belangrijkste resultaten

Snellere besluitvorming bij initiatieven landelijk gebied

Er is een escalatiemodel ontwikkeld waarbij kansrijke initiatieven die niet binnen bestaande regels passen vroegtijdig bestuurlijk worden afgestemd, waardoor sneller doorbraken kunnen worden gerealiseerd en kansrijke ontwikkelingen niet vastlopen.

Uitvoering en kennisdeling in de landbouwtransitie versterkt

Workshops en kennissessies voor agrarische ondernemers en partners zijn georganiseerd, evenals de aftrap van het Regio Deal-programma 'Boeren voor de toekomst', waardoor kennisuitwisseling en samenwerking over de landbouwtransitie een impuls krijgen.

Innovatiekracht agrarische sector vergroot

Het regionale landbouwinnovatieconsortium De AgroProeftuin Noordoost-Brabant ondersteunde een groot aantal ondernemers bij innovatieve aanpakken, breidde het Boeren Innovatie Netwerk verder uit en organiseerde een aantal kennisevents.

"Vertrouwen is niet makkelijk, maar wel noodzakelijk om goed samen te kunnen werken. Dat betekent geven en nemen, en accepteren dat niet alles bij het oude kan blijven. Maar het wél samen werkbaar maken, vanuit een positieve blik."

Yvonne Vos, wethouder gemeente Vught en bestuurlijk trekker van Boeren voor de toekomst

Samenwerkingspartners

AgriFood Capital, De AgroProeftuin
Noordoost-Brabant en NOVEX De Peel



Samen de stad in: professionals verkennen hittestress tijdens een hittewandeling in 's-Hertogenbosch.

Opgave Vitale leefomgeving

Programma Klimaatadaptatie

Belangrijkste doelen

- Organiseren en doorontwikkelen van Kansendialogen klimaatadaptatie.
- Versterken van samenwerking tussen overheden en partners.
- Vertalen van klimaatopgaven naar concrete handelingsperspectieven.

Belangrijkste resultaten

Voortzetting Kansendialogen klimaatadaptatie

De Kansendialogen zijn vernieuwd en ingericht als platform om met partners concrete kansen voor klimaatadaptatie uit te werken en samenwerking te verdiepen.

Hitte-aanpak concreet gemaakt in beleid en praktijk

Dialogo, workshops en hittewandelingen voor werkvelden uit gebied, gebouw én gezondheid hebben geleid tot beter inzicht in hittestress en toepasbare maatregelen in de leefomgeving.

'Stad als spons' verder gebracht in regionale samenwerking

De samenwerking tussen gemeenten en waterschap wordt verder gebracht door regionale waterinfiltratiekaarten te ontwikkelen, als hulpmiddel om water en bodem meer sturend te maken in ruimtelijke keuzes.

"Als je bijvoorbeeld kijkt op welke plekken hitte, kwetsbaarheid en weinig aanpassingsvermogen samenkomen, dan ga je andere beleidskeuzes maken. Investeren in dergelijke 'hot-spots' waar gerichte actie nodig is, kan veel effectiever zijn. Schaduwrijke schoolroutes en speelfonteinen aanleggen bijvoorbeeld in plaats van extra bomen planten in de hele stad."

Edwin van Uum, expert op gebied van duurzame gebiedsontwikkeling en stedelijke planning

Samenwerkingspartners

Provincie Noord-Brabant, ZLTO, Brabant Water, GGD, kennisinstellingen, woningcorporaties, Veiligheidsregio Brabant-Noord, nutspartijen en terrein beherende organisaties.



Netwerkbijeenkomst bij De Kleine Aarde in Boxtel

Opgave Vitale leefomgeving

Programma Natuur en Landschap

Belangrijkste doelen

- Uitvoeren van het programma Natuur en Landschap.
- Uitwisselen van kennis en ervaring over relevante onderwerpen door organiseren van kennissessies.
- Samenwerking in het netwerk versterken.

Belangrijkste resultaten

Handreiking Kwaliteitsverbetering landschap ontwikkeld

Een regionale handreiking voor kwaliteitsverbetering van het landschap ontwikkeld, die initiatiefnemers en

gemeenten helpt bij een duidelijke en uniforme toepassing van provinciale regels.

Inwoners beter betrokken bij vergroening

De 'Groener wonen'-flyer ontwikkeld en verspreid met praktische, inspirerende, beeldende informatie over de mogelijkheden om aan natuur en biodiversiteit te werken in de eigen woonomgeving.

Samenwerking netwerk versterkt

Een goed bezochte bijeenkomst georganiseerd over het programma Natuur en Landschap voor (potentiële) partners.

"Alleen samen kunnen we onze ambities voor natuur en landschap waarmaken. Door kennis en ideeën te delen, kunnen we elkaar versterken. Zo bouwen we aan een robuust en duurzaam landschap als basis voor een groenere en duurzamere toekomst voor onze inwoners en ondernemers."

*Désiré van Laarhoven,
bestuurlijk trekker van Natuur en Landschap*

Samenwerkingspartners

Provincie Noord-Brabant, kennisinstellingen en terrein beherende organisaties.

Opgave

Duurzaam bereikbaar Comfortabel, duurzaam en veilig reizen in en naar onze regio



Strategisch doel 2030

Ons strategisch doel is om Noordoost-Brabant optimaal te verbinden met de omliggende regio's. Binnen de regio zorgen we primair voor goede verbindingen voor fiets en (H)OV, bereikbaarheid van bedrijven, woningen en voorzieningen en dragen we bij aan het halen van de klimaatdoelen, verkeersveiligheid en ruimtelijke opgaven.

Portefeuillehouders

Mobiliteit

Het programma



Mobiliteit



Opening van de snelfietsroute F2: een snel, veilig en comfortabel alternatief voor de A2

Opgave Duurzaam bereikbaar Programma Mobiliteit

Belangrijkste doelen

- Noordoost-Brabant 'open' houden, zowel binnen de regio als in de verbinding met andere regio's.
- Het bereikbaar houden van voorzieningen voor iedereen.
- Het halveren van het aantal verkeersslachtoffers ten opzichte van 2019.

Belangrijkste resultaten

Bereikbaarheid verbeterd

Twee snelfietsroutes gerealiseerd: F2 van Zaltbommel naar 's-Hertogenbosch en het deel van de A50 dat door Veghel loopt.

Investeringsimpuls in regionale mobiliteit vergroot

Een investeringsimpuls van 130 miljoen euro van provincie en gemeenten ontvangen voor regionale mobiliteitsprojecten die bij de verstedelijkingsopgave en mobiliteitstransitie horen.

Regionale aanpak bereikbaarheid overgenomen door het Rijk

Het regionale onderzoek naar bereikbaarheid van voorzieningen inspireerde het Rijk tot de rijksaanpak 'Bereikbaarheid op Peil', waarbij de regio als samenwerkingspartner optrekt.

Nieuwe mobiliteitsoplossingen voorbereid

Bravoflex is geïntroduceerd. Bravoflex rijdt zonder vaste route of dienstregeling en vervoert reizigers naar het dichtstbijzijnde OV-punt.

"Met Bravoflex zetten we een mooie stap richting toekomstbestendige mobiliteit. Samen met de provincie kunnen we deze nieuwe vervoersvorm op een soepele en uniforme manier in onze regio invoeren – met één doel: mobiliteit die voor iedereen toegankelijk is."

*Sidney van den Bergh,
bestuurlijk trekker Gedeelde mobiliteit*

Samenwerkingspartners

Provincie Noord-Brabant, het Rijk, de politie, verkeersveiligheidspartners, VNO-NCW, Brabant Bereikbaar en het Reizigersoverleg Brabant.

Opgave

Aantrekkelijk vestigen

Het creëren van een toekomstbestendig en aantrekkelijk ondernemingsklimaat



Strategisch doel 2030

Economische groei draagt bij aan Brede Welvaart.

We blijven werken aan een aantrekkelijk vestigingsklimaat als basis voor sterke bedrijvigheid. Dat begint al met de gunstige ligging van Noordoost-Brabant. We zorgen voor voldoende locaties om te vestigen of te groeien, afgestemd op de verschillende soorten bedrijven en sectoren.

Werklocaties richten we toekomstbestendig in en innovatie krijgt alle ruimte. We werken aan de energie-

transitie, netcongestie en klimaatadaptatie en richten ons op vernieuwende oplossingen voor regionale vraagstukken. We richten ons op de diverse en verweven economische structuur die onze regio kenmerkt; agrifood, life sciences, bouw, maakindustrie, logistiek (waaronder de binnenhavens) en ICT. Ook ondersteunen we initiatieven die start en groei van ondernemingen mogelijk maken. Dankzij het sterke netwerk van overheden, ondernemers en kennisinstellingen hebben bedrijven in onze regio snel toegang tot kennis, kapitaal én personeel.

Portefeuillehouders

Economie

Het programma



Economie



Bouwstenen voor het regionaal Economisch Position Paper, opgehaald tijdens de consultatiebijeenkomst op de Noordkade.

Opgave Aantrekkelijk vestigen Programma Economie

“Onze regio is pluriform: ‘s-Hertogenbosch heeft een ander profiel dan Oss of Maashorst. Als één sector het moeilijk heeft, kunnen andere sectoren dat opvangen. Dat maakt ons als regio veerkrachtig. Daardoor is het wel lastiger om één helder verhaal te vertellen. Onze economie is sterk en divers maar als je niks aan innovatie en groei doet, dan zak je weg.”

Frank den Brok, bestuurlijk trekker Werklocaties

Belangrijkste doelen

- Versterken van het regionale vestigingsklimaat.
- Stimuleren van innovatie en ondernemerschap.
- Ontwikkelen van een gezamenlijke economische koers.

Belangrijkste resultaten Regionaal Economisch Position Paper

Samen met regionale bedrijven, onderwijs en partners is het Regionaal Economisch Position Paper opgesteld als richtinggevend kader voor een toekomstbestendige regionale economie in 2040. In samenwerking met AgriFood Capital en Noordoost-Brabant Werkt is hiermee een document ontstaan dat richting geeft aan de gezamenlijke inzet en de keuzes die partijen daarin maken.

Afstemming bedrijventerreinen verbeterd

Programmeringsafspraken voor bedrijventerreinen zijn verder uitgewerkt om beter gebruik te maken van beschikbare ruimte en ongewenste concurrentie tussen gemeenten te voorkomen.

Energietransitie bedrijventerreinen in versnelling

Het Regio Deal programma ‘Energiehubs’ is op negen locaties in de regio gestart voor een betere en duurzame energievoorziening.

Innovatie en ondernemerschap versterkt

Startupprogramma Elevate-X is gelanceerd om startende ondernemers te ondersteunen en innovatie in de regionale economie te stimuleren.

Samenwerkingspartners

Provincie Noord-Brabant, AgriFood Capital, Noordoost Brabant Werkt, VNO-NCW Zeeland/Brabant, Brainport Development, Greenport Venlo, Regio Foodvalley, IVN Natuureducatie, Spoony, Koning Willem I College en Stichting Samen Tegen Voedselverspilling.

Opgave

Behoud van talent Boeien en binden van talenten en voldoende fijne (woon)voorzieningen



Strategisch doel 2030

We zetten vooral in op jongeren en jonge gezinnen die we graag willen behouden voor onze regio. Dat geldt ook voor internationale werknemers. Daarmee willen we bijdragen aan knelpunten op de arbeidsmarkt en borgen we tegelijkertijd de leefbaarheid van de regio op de lange termijn.

Portefeuillehouders

Ruimte en Wonen

De programma's



Blijfklimaat



Wonen



Ondertekenaars van de zienswijze v.l.n.r.: Sidney van den Bergh (Stedelijke Regio 's-Hertogenbosch), Jack Mikkers (RNOB), Kees van Geffen (Energie regio Noordoost-Brabant), Franko van Lankvelt (RNOB)

Opgave Behoud van talent

Programma Blijfklimaat

Belangrijkste doelen

- Versterken van de regionale positie in ruimtelijke ontwikkeling.
- Verbeteren van de afstemming op ruimtelijke opgaven.
- Het bieden van een overlegtafel voor afstemming tussen regionale programma's en de uitwerking van belangrijke NOVEX-gebieden, zoals De Peel en Stedelijk Brabant.

Belangrijkste resultaten

Sterkere positie richting het Rijk

Regionale zienswijze op de Ontwerp Nota Ruimte ingediend, in nauwe samenwerking met de Stedelijke Regio 's-Hertogenbosch, de Energie regio Noordoost-

Brabant en met inhoudelijke input vanuit NOVEX De Peel. Hiermee is één gezamenlijk regionaal standpunt ingenomen en de positie van de regio richting het Rijk verder versterkt.

Bestuurlijke samenwerking versterkt

Nieuwe overlegtafel Ruimte ingericht voor structurele afstemming tussen bestuurders, om ruimtelijke vraagstukken meer integraal te benaderen en afstemming te versterken.

Ambtelijke samenwerking versterkt

Ambtelijke overlegtafel Ruimte ingericht om structureel actuele ruimtelijke uitdagingen te bespreken, wat zorgt voor continuïteit in de samenwerking en betere uitwisseling van kennis en capaciteit.

“De opgaven in de Peel vragen om visie, samenhangend beleid en uitvoeringskracht. Daar werken we aan in NOVEX-verband. Daar zitten we met alle overheden samen aan één tafel.”

Mario Jacobs, lid Algemene Vergadering RNOB en voorzitter NOVEX De Peel

Samenwerkingspartners

Provincie Noord-Brabant, het Rijk en andere partners via Energie regio Noordoost-Brabant en NOVEX de Peel en NOVEX Stedelijke regio 's-Hertogenbosch.



Fijn wonen in Noordoost-Brabant

Opgave Behoud van talent

Programma Wonen

Belangrijkste doelen

- Versnellen en afstemmen van de woningbouwopgave.
- Versterken van regionale samenwerking.

Belangrijkste resultaten

Uitvoering Regionale Woondeal ondersteund

De uitvoering van de Woondeal ondersteund door afstemming te bevorderen over de woningbouwopgave.

Regionale samenwerking verstevigd

De Bestuurlijke Overlegtafel (BOT) Wonen en het ambtelijk overleg zijn verder ontwikkeld, waardoor meer eenduidigheid is ontstaan in aanpak en samenwerking tussen gemeenten.

Samenwerking met provincie en het Rijk

Samenwerking tussen gemeenten, provincie en het Rijk op woongerelateerde thema's gefaciliteerd, waardoor meer samenhang is ontstaan in de aanpak van aandachtsgroepen, woningvoorraad, nieuwbouw en regionale monitoring.

“Op de Regiodagen zorgen we vooral voor de integrale blik: daar koppelen we wonen aan andere thema's, zoals mobiliteit, ruimte, economie en duurzaamheid. RNOB vervult hierin een belangrijke verbindende rol en een bestuurlijk platform. Zo houden we alles wat we doen met elkaar in balans.”

Franko van Lankvelt, bestuurslid RNOB

Samenwerkingspartners

Provincie Noord-Brabant, het Rijk en andere partners via de Woondeal Noordoost-Brabant, NOVEX De Peel en NOVEX Stedelijke regio 's-Hertogenbosch.

Opgave

Een sterk verhaal Regio op de kaart



Strategisch doel 2030

De regio staat nationaal en internationaal op de kaart.
De deuren staan zichtbaar open voor innovatie en voor
nieuwe bedrijven, bewoners en talenten.

Portefeuillehouders

Bestuur en Algemene Vergadering

De programma's



Strategie



Communicatie



Regionale raadsledenavond 26 maart 2025

Opgave Een sterk verhaal

Programma Strategie

Belangrijkste doelen

- Versterken van de positionering van de regio.
- Verzorgen van een samenhangende obby en invloed.
- Vergroten van zichtbaarheid en draagvlak voor de samenwerking.

Belangrijkste resultaten

Impuls voor brede welvaart gerealiseerd

Tweede Regio Deal van €25 miljoen toegekend en gestart, waardoor extra investeringen beschikbaar zijn voor de ontwikkeling van leefbaarheid, economie en brede welvaart in de regio. Een erkenning voor de samenwerkings- en uitvoeringskracht in Noordoost-Brabant.

Positionering richting het Rijk versterkt

Met het oog op de Tweede Kamer verkiezingen in 2025 is een actieve lobby gevoerd richting politieke partijen en hebben we samen met provincie Noord-Brabant een bod uitgebracht voor Brabant en onze regio. Het effect hiervan zien we terug in het coalitieakkoord en in nieuwe landelijke beleidsagenda's, zoals landelijk gebied, landbouw en economie. Hiermee ligt er een mooie basis voor samenwerking met het Rijk.

Zichtbaarheid en draagvlak vergroot

De communicatie via bijeenkomsten, website en media is geïntensiveerd, waardoor de samenwerking en resultaten van de regionale samenwerking beter zichtbaar en herkenbaar zijn geworden.

"Ik geloof in de kracht van samen, en ben trots dat we met deze Regio Deal de kansen, welzijn en welvaart voor onze inwoners én ondernemers kunnen versterken. Ofwel: 't Goeie leven. De energie en samenwerking in onze regio zijn ongekend."

*Marieke Moorman,
voorzitter Regio Deal 't Goeie leven*

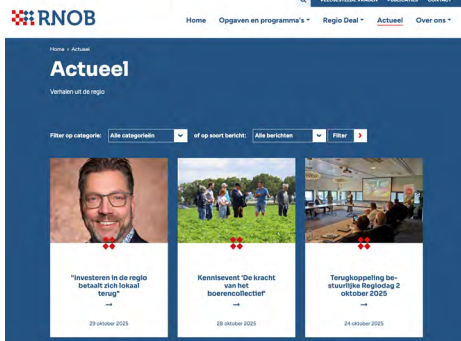
Samenwerkingspartners

Provincie Noord-Brabant, het Rijk, andere regio's, ondernemers, kennisinstellingen (via de triple-helix partners zoals AgriFood Capital en Noordoost Brabant Werkt) binnen de Regio Deal Noordoost Brabant.



Regio Deal 't Goeie leven in Noordoost-Brabant is donderdag officieel van start gegaan. Met een gezamenlijke investering van € 70 miljoen, waarvan € 25 miljoen afkomstig is van het Rijk en € 45 miljoen van regionale partners, werken Rijk en regio de komende vier jaar aan een toekomstbestendige economie, sterke gemeenschappen, een veerkrachtige arbeidsmarkt en een duurzame leefomgeving.

 Daphne van der Meijs · 19-11-2025 · 6 maanden geleden



Tijdens de jaarlijkse bestuurlijke Regioheidag van RNOB bogen burgemeesters, wethouders en DB leden van de waterschappen zich over de thema's die de komende jaren bepalend zijn voor de leefbaarheid van Noordoost-Brabant. Centrale vraag: hoe bouwen we vanuit RNOB verder aan de toekomst van onze regio? 🌱 🏡

👉 RNOB gaat op drie fronten een transitie door: op inhoud (herijking van de samenwerkingsagenda), governance (nieuw convenant en nieuwe organisatiestructuur) en menskracht (wisseling 'van de bestuurlijke wacht'). Juist nu is het belangrijk om te blijven investeren in de onderlinge relaties. 🙌

Ward ...de kracht van regionale samenwerking, in efficiëntie én effectiviteit, wordt bepaald door de inzet en betrokkenheid van gemeenten en waterschappen.

■ Keynote-spreker **Marcel Boegers** (bijzonder hoogleraar democratie en transitie **Universiteit Utrecht / Necker**) gaf zijn visie op vier samenwerkingskrachten die binnen regionale samenwerking spelen: besluitvormingskracht, uitvoeringskracht, lobbykracht en meewerkkracht. Op welke kracht(en) de betrokken gemeenten en waterschappen inzetten, hangt af van het antwoord op twee vragen:

■ **Hoe verhouden we ons tot elkaar? Wat dragen gemeenten en waterschappen in aan elkaar, aan de gezamenlijke agenda van RNOB én aan het verhaal van Noorddost-Brabant?**



Al dertig jaar blijft de economische groei in Noordost-Brabant achter bij het Nederlands gemiddelde. Ons levensgeluk ontwikkelt zich ook langzamer dan de landelijke trend. Om te voorkomen dat we achteruit cachen, krijgt deze regio nu 25 miljoen euro.

Dat geld is bedoeld om nieuwe bedrijvigheid te stimuleren, de arbeidsmarkt te versterken en de leefomgeving in dit deel van Brabant prettiger te maken. Vijftien andere regio's krijgen ook miljoenen om hun welvaart op te krikken, maar Noordost-Brabant heeft de meeste van allemaal. Bij de selectie keek het kabinet onder meer naar hoe groot en hoe complex de op-

Maar er zit veel te weinig samenhang binnen deze regio; Noord-oost-Brabant is alles behalve een geïsoleerd ecosysteem. Economen van de Rabobank constateerden eind vorig jaar nog in een rapport over deze regio dat 'de vele grote bedrijven opvallend weinig verbonden zijn met de mkb-bedrijven'.

In tegenstelling tot Brainport, waar techbedrijven elkaar versterken en als toeleverancier fungeren van ASML. De 21 gemeenten die samen Brainport vormen, opereren ook als één geheel bij vraagstukken op het gebied van de woningmarkt, infrastructuur en bedrijventerreinen. Dat is in Noord-oost-Brabant veel minder sterk. De vier belangrijkste deelregio's (Den Bosch, Oss, Veghel, Cuijk)

richten zich voornamelijk op hun directe omgeving, stelt de Rabobank.

Neerwaartse trend keren

Burgemeester Jack Mikkers van Den Bosch meent juist dat een eerdere bijdrage van het Rijk van 10 miljoen euro al heeft geleid tot enkele mooie samenwerkingen. Zo is onder meer de innovatie in de voedselsector versneld en hebben mkb-ondernemers ondersteuning gekregen bij digitalisering.

„Maar we erkennen ook de noodzaak om samen verdere stappen te zetten”, zegt Mikkers als voorzitter van RNOB, het samenwerkingsverband van tien gemeenten en twee waterschappen. Zij dragen samen ook nog minstens 25 miljoen bij aan deze zogeheten Regiodeal met het Rijk.

Jos van Kessel, directeur van het

Koning Willem I College (mbo in Den Bosch, Oss, Veghel, Cuijk), vindt de huidige samenwerking niet sterk genoeg. Hij roept op tot een *economic board* dat daadkrachtig sturing geeft. „Alleen door overheden, bedrijven en onderwijs op regionaal niveau te verenigen, kunnen we de neerwaartse trend keren en brede welvaart duurzaam versterken.”

'Gezonde Smikkelweken' leert kinderen groenten eten

Jayden (5) gríjvt van bloemkool en eet het liefst frietjes. Emma (7) 'lust eigenlijk niks, behalve noodles'. Om schoolkinderen te leren dat groenten eten leuk én lekker kan zijn, trapt Den Bosch gistermiddag de Gezonde Smakkenweek af.

[illegible][illegible]

Waarom aan gezonder eten

Baby's en peuters eten nog wel gezond. Maar uit onderzoek naar eetgewoontes van het RCH en het Centraal Bureau voor de Statistiek (CBS), Maar na het vierde levensjaar gaat het aanhouden met de gezonde eetgewoontes, met een dieptepunt in de leeftijd 4-5 jaar. Maar ook de helft van de Nederlandse kinderen tot de zesde levensjaar met fruit, juist ook uit de nationale voedingsaanbeveling. Om deze presentatie de minister van Kennis en Economie (H. Zalm) op zaterdag 17 november 2006 te presenteren, worden twee films gemaakt. De film 'Mijn kind, De vijfde Regel' zal op ontvangers waarin kinderen en jongeren optreden. Op al de plaatsen met gezond eten verkrijgbaar worden uitgaven gedaan om te bepalen hoe de voedingsadviezen, eenvoudiger en logischer te maken.

In 2025 werden bestuurders, ambtenaren,

raadsleden, algemene bestuursleden

waterschappen en andere stakeholders actief betrokken bij RNOB via bijeenkomsten, website (digitoegankelijk gemaakt), nieuwsbrieven en LinkedIn.

Ook startte RNOB de communicatie van Regio Deal 't Goeie leven - als penvoeder van de Regio Deal.

Ga voor nieuws en actualiteiten naar:

www.rnob.nl of volg RNOB op [LinkedIn](#).

Jaarverslag RNOB 2025

Opgave Een sterk verhaal

Programma Communicatie



"Samen voor een groen en leefbaar Noordoost-Brabant"

*Hagar Roijackers
(gedeputeerde provincie)*



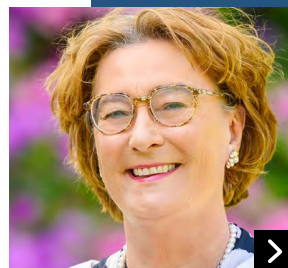
"Een regio met kracht en eigenheid."

*Mark de Man
(burgemeester Bernheze)*



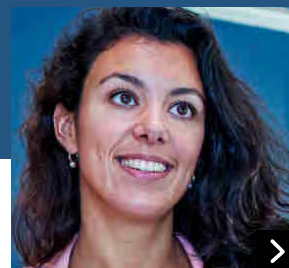
"Samenwerken aan een bereikbare regio."

*Rian Snijder
(regisseur Mobiliteit RNOB)*



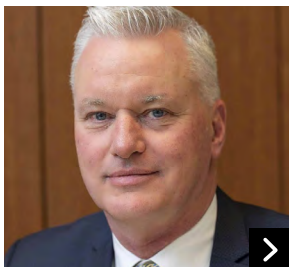
"Wobine Buijs kiest voor 't Goeie leven."

*Wobine Buijs
(burgemeester Oss)*



"Blijf investeren in een sterk regionaal ecosysteem."

*Sofie Dreef
(onderzoeker Berenschot)*



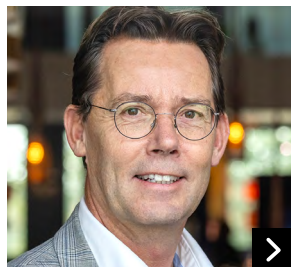
"Investeren in de regio is elke euro waard."

*Johan Postma
(gemeentesecretaris Land van Cuijk)*



"Als je zelf niet iest, wordt er voor je gekozen."

*Marcel Boogers
(bijzonder hoogleraar Universiteit Utrecht)*



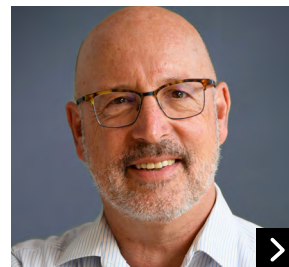
"Regionale samenwerking is geen keuze maar noodzaak."

*René Peerenboom
(regiomanager RNOB)*



"Investeren in de regio betaalt zich lokaal terug."

*Franko van Lankvelt
(wethouder Maashorst)*



"Als het ingewikkeld wordt, zoek elkaar dan op."

*Joan van Dijk
(regisseur Vitaal landelijk gebied RNOB)*

Interviews 2025

Bestuurders, ambtenaren en stakeholders over de regionale samenwerking

Elke maand werden raadsleden, bestuurders, ambtelijke ondersteuners en stakeholders geïnterviewd over regionaal samenwerken in RNOB. Zij deelden hun kennis, ervaringen, inzichten en tips.

Organisatie van de samenwerking

Goed samenwerken en slim organiseren



Werk sessie voor bestuurders en ambtenaren uit de regio
over Vitaal landelijk gebied



Strategisch doel 2030

Het versterken en professionaliseren van de samenwerking, met als uitgangspunt gezamenlijke verantwoordelijkheid en daadkracht. We creëren een netwerkstructuur waarin deelnemende organisaties elkaar aanvullen en samen effectief inspelen op regionale

opgaven. Door duidelijke afspraken en gedeelde ambities borgen we duurzame resultaten en slagkracht.

Portefeuillehouders

Bestuur en Algemene Vergadering



De bestuurders RNOB tijdens een bestuurlijke Regiodag

Organisatie van de samenwerking

Belangrijkste doelen

- Het versterken en professionaliseren van de regionale samenwerking in Noordoost-Brabant.
- Het bouwen aan een gedragen lange-termijnperspectief voor een sterke regio.
- Het waarborgen van de democratische legitimatie via actieve betrokkenheid van gemeenteraden en algemene besturen van de waterschappen.

Belangrijkste resultaten

Nieuwe samenwerkingsbasis vastgesteld

Het Samenwerkingsconvenant en bijbehorende organisatieregeling vastgesteld, waardoor duidelijke

afspraken zijn gemaakt over rollen, verantwoordelijkheden en governance binnen de samenwerking.

Samenwerking verdiept

Tijdens de vier bestuurlijke Regiodagen, de bestuurlijke Regio-heidag, de ambtelijke ontmoetingsdag en diverse andere bijeenkomsten stond versterking van de regionale samenwerking centraal. Tijdens deze ontmoetingen konden bestuurders en ambtenaren kennis uitwisselen, inspiratie opdoen en gezamenlijke afspraken maken.

Nieuwe bestuursperiode vastgesteld

Er zijn overdrachtsdocumenten opgesteld voor nieuwe colleges om de continuïteit te borgen en nieuwe bestuurders goed aan te laten sluiten bij de regionale samenwerking.

“Het voordeel van een regio is dat we provincie en Rijk als partners kunnen laten aanhaken. Zoals ook in de nieuwe Regio Deal gebeurt, waar op dit moment kei- en keihard aan gewerkt wordt. Een van de beoogde onderdelen hiervan is de ontwikkeling van een nieuwe meerjarige strategische agenda voor Noordoost-Brabant samen met andere partijen, zoals AgriFood Capital, Noordoost Brabant Werkt, andere regionale organisaties en het maatschappelijke middenveld.”

René Peerenboom, regiomanager RNOB

Bijlage 1

Positie van gemeenteraden en algemene besturen van de waterschappen in RNOB

De raad* aan zet in RNOB

* Hiermee wordt ook algemeen bestuur waterschap bedoeld.

Waarom werken we samen?

Om het hoofd te kunnen bieden aan de ingrijpende maatschappelijke, economische opgaven en ecologische veranderingen die impact hebben op 't Goeie Leven in Noordoost-Brabant.

URGENT!



Er zijn opgaven die te groot, te complex of te duur voor gemeenten zijn, bijvoorbeeld omdat ze niet ophouden bij de gemeentegrenzen. RNOB is het huis van de samenwerking om deze opgaven sneller, efficiënter en duurzamer op te pakken. Maar ook omdat het Rijk en de provincie dat soms zo willen.



- Energietransitie
- Klimaatverandering
- Natuurbehoud
- Landbouwtransitie



- Verkeersveiligheid
- Files



- Verduurzaming bedrijventerreinen
- Internationale medewerkers
- Voedsel en gezondheid



- Vergrijzing
- Wegtrekken jongeren
- Voorzieningen onbereikbaar
- Woningtekort

Waaraan werken we samen?

- Bundelen van netwerken, kennis en kapitaal
- Samenwerkingsagenda met 5 opgaven

1 VITALE LEEFOMGEVING

Een gezonde en veilige leef-, woon- en werk-omgeving voor onze inwoners.



2 DUURZAAM BEREIKBAAR

Comfortabel, duurzaam en veilig reizen in en naar onze regio.



3 AANTREKKELIJK VESTIGEN

Ruimte voor ondernemerschap, groei en innovatie.



4 BEHOUD VAN TALENT

Voldoende fijne voorzieningen voor onze inwoners.



5 EEN STERK VERHAAL

Een vitale regio waar je wilt zijn, blijven en mee wilt samenwerken

Wie is RNOB?

Een samenwerking van 10 gemeenten en 2 waterschappen in de regio Noordoost-Brabant. Samen werken we aan een regio waar het goed leven, wonen en werken is.



'n Goei leven, nu en in de toekomst.

Welke rollen heeft de raad?

Rol van de raad binnen RNOB



- ▶ KADERSTELLEND
- ▶ CONTROLEREND
- ▶ KLANKBORD



REGIONAAL DENKEN EN DOEN

Hoe actiever, hoe meer invloed

Lokaal besluiten
Besluitvorming gebeurt altijd lokaal in eigen raad



▶ KADERSTELLEND Samenwerkingsagenda RNOB 1x per 4 jaar

- Regionale raadsbijeenkomsten ▶ BEELDVORMEND
- Verenigde voorbereidende bijeenkomst ▶ OORDEELVORMEND

▶ CONTROLEREND Werkplannen RNOB 1x per jaar Jaarverslag en Jaarrekening RNOB 1x per jaar

- ▶ TOETSEND
- ▶ TOETSEND

▶ KLANKBORD Verbinding tussen RNOB-gemeenten-waterschap; informeren van raden Minimaal 2x per jaar

- Klankbordgroep raadsleden ▶ TOETSEND
- ▶ ADVISEREND

Rol van de raad binnen de gemeente*

Samenwerkingsconvenant RNOB

Samenwerkingsagenda RNOB 1x per 4 jaar

- Lokale besluitvorming in eigen gemeente of waterschap ▶ BESLUITVORMEND

Jaarplan en begroting RNOB 1x per jaar

- Zienswijze procedure ▶ BESLUITVORMEND

Vertaling naar lokaal beleid Ad hoc (actualiteit volgend)

- 'Drs. P-en': samenspel college en raad ▶ BEELDVORMEND
- ▶ OORDEELVORMEND
- Lokale besluitvorming en uitvoering lokale standpunten ▶ BESLUITVORMEND

* Hiermee wordt ook waterschap bedoeld.

Samen werken we aan een sterke en veerkrachtige regio

Economisch
AgriFood Capital

Maatschappelijk
RNOB

Arbeidsmarkt
Noordoost Brabant Werkt

In Noordoost-Brabant werkt RNOB samen met AgriFood Capital, Noordoost-Brabant Werkt en andere regiopartners, en provincie en Rijk aan welzijn en welvaart in de regio. Dat doen zij elk vanuit hun eigen rol.



RNOB
www.rnob.nl

Bijlage 2: Jaarrekening 2025

[Klik hier](#) om de jaarrekening 2025 met goedkeurende verklaring van de accountant te openen.